



Le travail en
RÉSEAU

Agence de la santé
et des services sociaux
de Montréal

Québec 

LE RÔLE D'UN PRÉSIDENT DE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Jean-Claude Deschênes

7 juin 2013



UN RÔLE INDISPENSABLE

- A. Premier garant de la gouvernance du CA, de son fonctionnement et de son autonomie
- B. Premier garant de l'intégrité et de la réputation de l'organisation



UN RÔLE DIFFICILE

- A. Des responsabilités complexes et croissantes
- B. Un rôle démocratique dans un contexte bureaucratique
- C. Une imputabilité diffuse (3 niveaux et autonomie professionnelle)
- D. Un garant ... sans garantie



CE QUE LES NORMES OFFICIELLES EN DISENT

- Rapport Saucier
- Autorité des marchés financiers
- Loi sur la gouvernance des sociétés d'État
- Agrément-Canada
- Loi sur les services de santé et services sociaux
- Un point de vue universitaire



LA PRÉSIDENTENCE D'UN CA ET LE MODÈLE DE L'IGOPP

- A. Organisation et fonctionnement
- B. Contrôles et responsabilités
- C. Stratégie et performance
- D. Composition et compétences
- E. Éthique, culture et relations



LES 12 TRAVAUX D'HERCULE

(MODÈLE AQESSS)

- A. Créer une équipe solidaire et efficace
- B. Créer un tandem efficace entre le DG et le Président
- C. Avoir des liens appropriés avec l'interne
- D. Utiliser les comités de manière optimale
- E. Entretenir des relations appropriées avec les mandants
- F. Définir les rôles et les responsabilités vis-à-vis de l'externe
- G. Développer une culture d'éthique et d'intégrité
- H. S'assurer de la qualité de l'information
- I. Amener le CA à prendre des décisions éclairées
- J. Gérer les risques
- K. Évaluer le fonctionnement du CA
- L. Guider l'organisation vers l'avenir



DES OBSERVATIONS

COMPLÉMENTAIRES NÉCESSAIRES

- A. La question de l'autonomie et du réseau
- B. La cohésion du conseil d'administration
- C. La question de la performance de l'établissement
- D. Le Président du CA et le DG
- E. L'organisation de l'information du CA
- F. Les écueils dans le fonctionnement du CA
- G. L'importance de la confiance au sein et autour du CA
- H. L'exemplarité du Président (indépendant, informé et intègre)



UN DOCUMENT DE RÉFÉRENCE

" La présidence du conseil d'administration d'une société d'État. Questions et réponses sur la gouvernance «

Collège des administrateurs et Université Laval, 2008, 35 pages



MERCI DE VOTRE ATTENTION

JEAN-CLAUDE DESCHÊNES

